



¿Cómo incidir en políticas publicas de salud?

Ponente: Ignacio Zervino



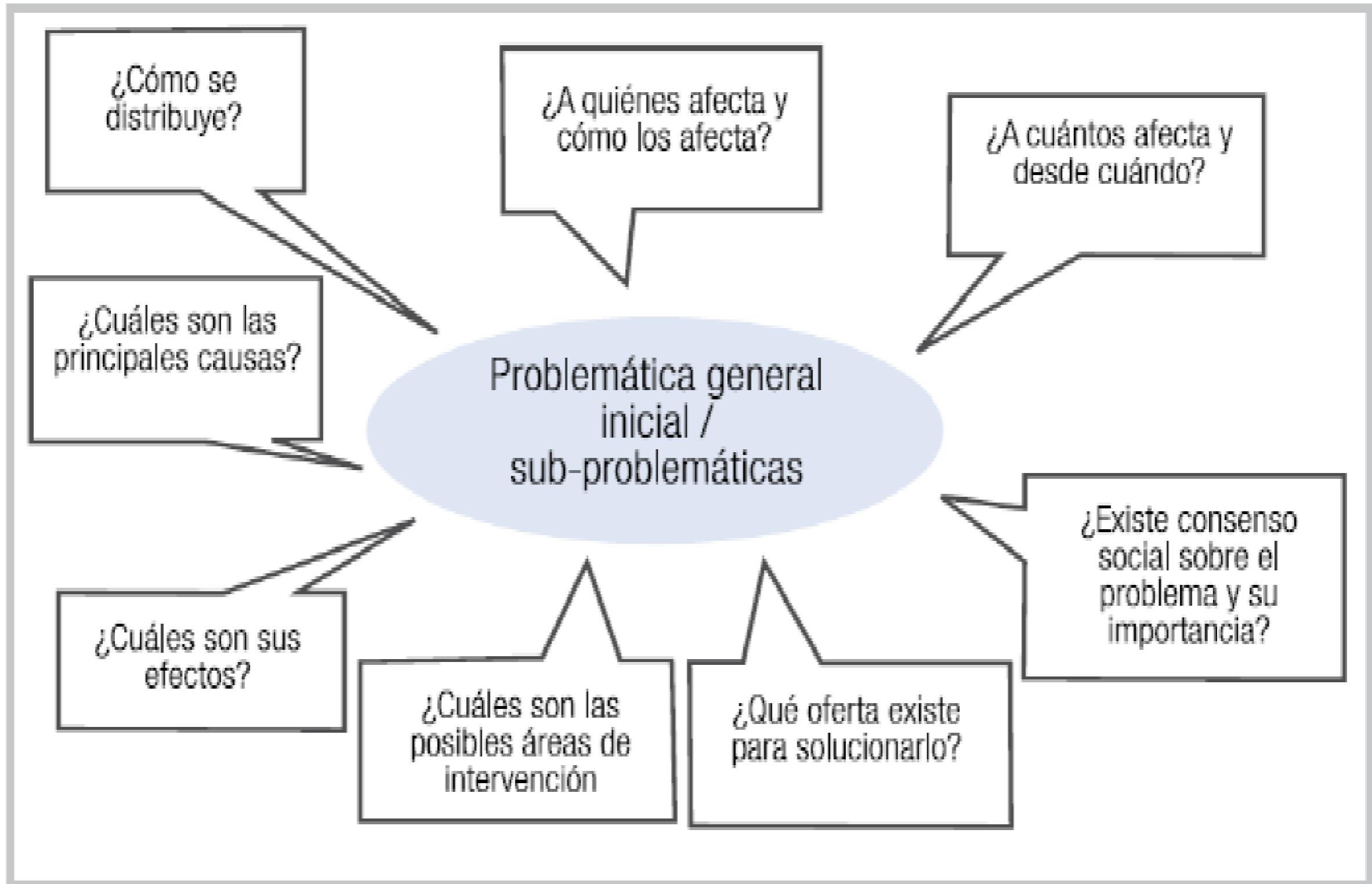
3 Momentos de la Presentación

- 1. Una mirada técnica desde la Ciencia Política**
- 2. Las particularidades del sector salud**
- 3. Reflexiones**

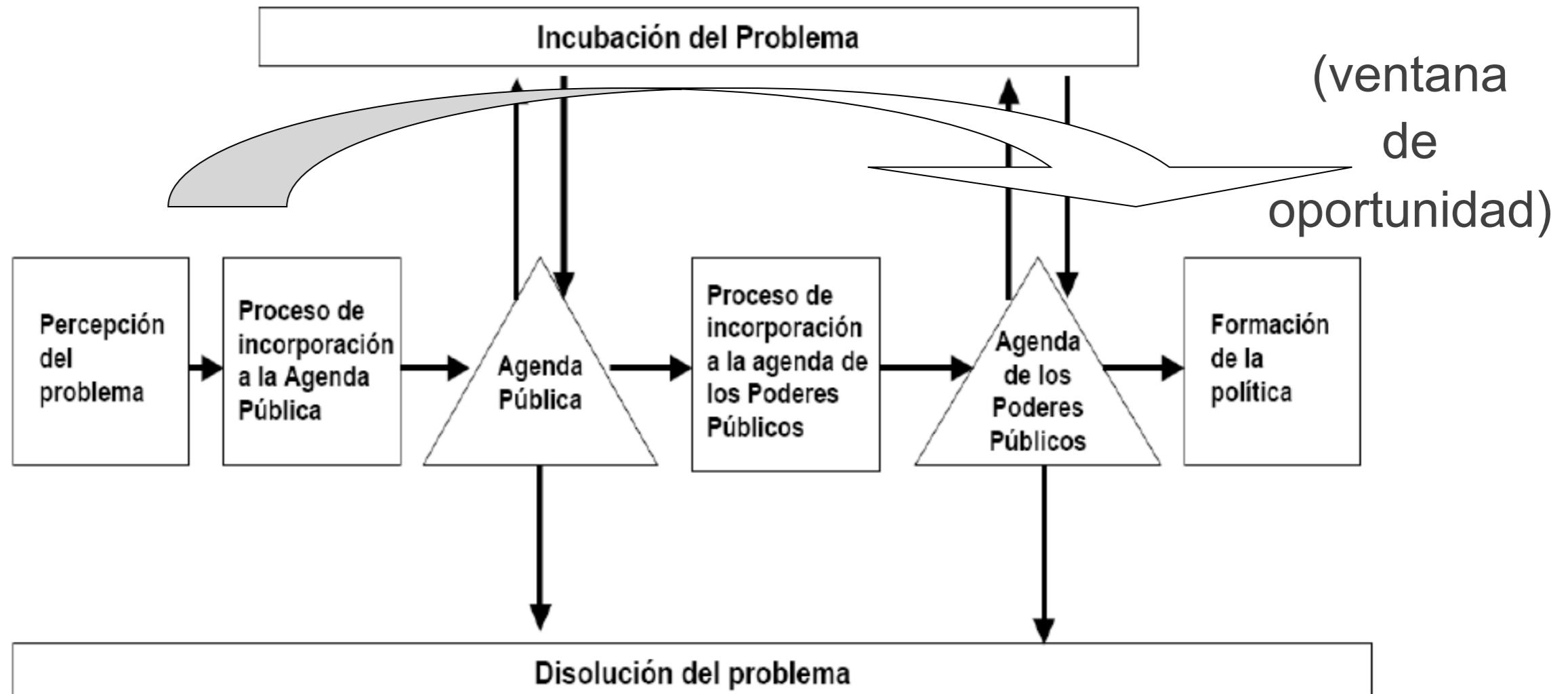
Problema

- Un asunto político es un problema con una solución
- La definición de un problema -y sus causas-, es una construcción, y eso condiciona las posibles soluciones.

Gran desafío: Acotar



Ciclo



La Cultura como Determinante

Anglosajón	Latina	Características
Transparencia	Débil cultura institucional	Poca capacidad para construir consensos
Confianza	Desconfianza (entre instituciones)	Ante la inestabilidad, se prioriza conservar lo propio
Procesos lineales	Procesos Caóticos	Escenarios poco previsibles

Entender y Aceptar los Determinantes Culturales

Poca capacidad para construir consensos

Ante la inestabilidad, se prioriza conservar lo propio

Escenarios poco previsibles



Así somos, nos define la forma en que hacemos las cosas



Es fundamental entender y reconocer esto. Porque define y condiciona, para bien y para mal, el contexto en el que se desarrollan las acciones de advocacy.

Vivimos en democracias delegativas.

En Salud, una Mirada Analítica

Saber diferenciar las competencias de los diferentes niveles del Estado (nación, región, provincia, municipios).

Estar atento a las oportunidades, porque las ventanas de oportunidad suelen ser tan frecuentes como efímeras.

Pensar los procesos como lineales.

Entender el marco, con sus preconceptos

Existe una polarización simplista: o es todo culpa del Estado o todo es culpa de las farmacéuticas. Esto paraliza.

Hay que saber salir de esa trampa.

Apostar a cambios en la cultura

Transparencia



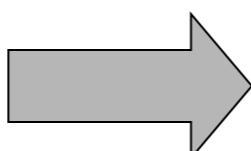
Publicar los estados contables,
explicar las fuentes de
financiamiento

Confianza



Alianzas activas y duraderas con
organizaciones pares, y con
organizaciones científicas

Procesos lineales



Colocar en el horizonte de los
programas estables de la
organización, la incidencia pública

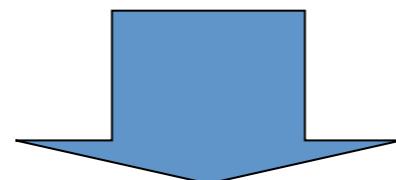
Ejemplos de oportunidades en Salud

La agenda se construye *ex post*: la epidemiología va dictando las prioridades de los futuros presupuestos.

Mucho se hace para tratar de anticipar esto.

Tratamientos y luego dispositivos de diagnóstico, van marcando en ese orden la instalación de los avances.

Lo último es la formación en el nivel de Atención Primaria.

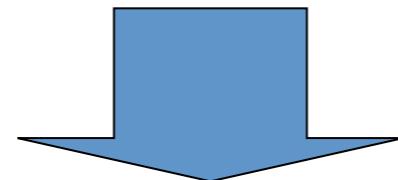


Ese defasaje representa una gran oportunidad para las organizaciones de pacientes. Aquí hay claramente una demanda insatisfecha.

Ejemplos de oportunidades en Salud

Muchas enfermedades se cronifican.

Eso implica nuevos desafíos, como la adherencia.



Se necesitan cambios de fondo, y las organizaciones de pacientes pueden ser actores clave en esto.

Reflexiones, en lo cultural

Es un trabajo ingrato en el corto plazo, pero permite construir puentes invisibles en los que se podrán canalizar futuras demandas.

No se requiere ser un experto; pero es necesario incorporar cierta mirada profunda, crítica, ya que eso mejora las chances de lograr cambios.

De un ego-sistema a un eco-sistema en el que mi posibilidad de desarrollo y crecimiento depende del de mis colegas.

Reflexiones, en salud

Todo el sistema promueve la súper especialización, y eso diluye, disimula, la importancia de la atención primaria.

Se necesitan organizaciones maduras que puedan plantear los problemas del sistema de salud, con conocimiento profesional.

Hay una agenda urgente (ambulancia/caos) y una agenda permanente (APS/procesos lineales). Hay que saber distinguir.